

PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE

(FR)

10 décembre 2024, 18h25, 6161 Cambie Street

Liste des présents :

Le quorum est fixé à 7 % des membres (36 votants). Sont présents 38 votants, dont 16 proxys. Le quorum est atteint. Sont également présents trois non-votants.

L'Assemblée Générale est menée par Bruno GERVES, Président de l'association, et Damien HUBERT, Directeur de l'Alliance Française Vancouver (AFV), selon l'ordre du jour suivant :

Ordre du jour :

Introduction : Accueil du Président, Bruno GERVES, et rappel des conditions d'organisation de l'AGA.

1. Approbation du compte rendu de l'AGA de 2023

Le compte rendu de l'AGA 2023 sur l'année 2022 a été envoyé dans les mails de convocation aux participants qu'ils soient présents ou qu'ils aient confié leur vote sous la forme d'un proxy. La première étape de cette assemblée consiste en son vote :

S'expriment 26 personnes et 16 proxys. Les votes sont répartis comme suit :

POUR : 38

CONTRE : 0

NEUTRE : 0

Le compte rendu est adopté.

2. Présentation pour approbation des résultats et des états financiers

Présentation des résultats financiers 2023 avec des éléments sur 2024 exprimé au cours de la présentation, mais également dans la discussion.

- Daniel WANG, Trésorier de l'AFV, prend la parole :

Il salut les présents. Les états financiers se termine le 31 décembre 2023. L'association n'avait pas encore intégré le nouveau bâtiment.

- Les chiffres entre 2022 et 2023 :

Les chiffres ont augmenté. Cela s'explique par l'augmentation des cours et des memberships. Les revenus ont augmenté dans toutes les activités exceptée les subventions du gouvernement et levée de fond. L'association a peu de contrôle sur ces deux derniers.

- Les coûts directs :

Ils ont également augmenté. Cela s'explique notamment par le remboursement des intérêts du prêt bancaire et par le règlement des salaires des professeurs.

- Les profits :

Malgré la location du bâtiment temporaire, les profits atteignent 100 000 dollars.

Les intérêts sur les placements atteignent 95 000 dollars contre 66 000 en 2022.

Daniel WANG termine la présentation et remercie Suzie et Richard, mais également Damien pour leur soutien et leur aide dans sa première année de trésorier de l'Alliance Française.

- Ouverture des questions :

Joel OGER : Interroge Daniel WANG, mais également Damien HUBERT et Bruno GERVES sur les coûts et le plan de remboursement des prêts bancaires et demande une idée relativement globale de la somme à rembourser.

Daniel WANG : Indique que l'association doit actuellement rembourser 15 millions d'emprunts.

Bruno GERVES : Indique que sera abordée dans la suite de l'AGA les recettes et dépenses liées au bâtiment. Indique également que l'emprunt de 15 millions a été pris au fur et à mesure. Actuellement, l'association ne rembourse que les intérêts. Le remboursement du principal et des intérêts ne commence qu'en juin 2025. Il y a une nécessité de démultiplier les activités en prévision et quand il faudra rembourser le capital.

Votes pour approbation des résultats et des états financiers :

S'expriment 26 personnes et 16 proxys. Les votes sont répartis comme suit :

POUR : 38

CONTRE : 0

NEUTRE : 0

Les résultats et états financiers sont approuvés.

3. Présentation du rapport d'activité 2023 par le Directeur général

Damien HUBERT prend la parole.

Commence par la diffusion de la vidéo récapitulative de l'Alliance pour 2023 afin d'introduire le rapport d'activité.

Damien HUBERT remercie le travail fantastique qu'ont fait les équipes et les bénévoles. Tout le succès réside sur leur épaule. Ils ne sont pas très nombreux dans la salle, mais certains sont présents. L'assemblée applaudit. Souligne que l'équipe de personnel est « incroyable ». Il faut également souligner le rôle essentiel des membres et des bénévoles.

- Objectif global de l'année 2023

L'année 2023 fut une année de préparation, de suivi, de gestion avant le grand saut dans le nouveau bâtiment. L'objectif fut de maintenir la qualité dans l'espace temporaire pour rester conviviale, agréable, accueillant, mais également de favoriser la participation des étudiants, de

développer les partenariats. Il s'agissait d'engager les partenaires, notamment dans la perspective d'une stratégie de levée de fonds.

BILAN : objectif atteint.

L'année 2024 : augmentation exponentielle des chiffres. Fera l'objet de l'AGA 2025 sur 2024.

- L'école de langue en 2023 :

L'objectif était de maintenir les chiffres en termes de groupe adulte et enfants. Les inscriptions ne le reflètent pas, mais nombre important de nouvelles personnes touchées : +5,3%.

Evolution du profil des étudiants : historiquement plus d'enfants, mais en 2023 on note une inversion de la courbe. Transition de 55% à 45% d'enfants en comparaison avec les adultes. S'explique par les espaces du bâtiment temporaire qui n'étaient pas adaptés pour les enfants. Cependant réussite du maintien de l'attractivité pour les adultes.

Très bonne tenue des finances grâce au cours du gouvernement. L'Alliance est autorisée à donner des cours pour les membres du gouvernement fédéral. Cela a permis de démultiplier les heures de cours : 7,546 heures dispensées en *corporate* en 2022 contre 42,324 heures en 2023.

BILAN :

- ➔ 112 904 heures de cours : 25% d'augmentation. 2024 présente encore une croissance exponentielle.
- ➔ Cours de groupes et d'adultes : 4000 inscriptions en 2024. + 1000 dans le nouveau bâtiment.
- ➔ Certificat et diplôme : Les chiffres liés aux tests sont toujours en dents de scie. S'explique par les politiques du Canada sur l'immigration. En 2023, résultats moyens. En 2024 : croissance exponentielle. 1500 en 2024 contre 602 en 2023.

- Les activités culturelles en 2023 :

Retour des événements en présentiel avec 105 événements en 2023 contre 82 en 2022. Moins d'événements en ligne avec 73 événements en 2022 et seulement 19 en 2023.

Rétrospective en image : grand retour des événements en personne. Beaucoup plus de personnes. + de 6000 en 2023 contre 4000 en 2022. (En 2024 : + de 7000)

Répartition équilibrée qui reflète la tripartition du mandat de l'association : 15% cinéma, 44% littérature et idées, 13% art vivant, 15% d'art visuel et 13% rendez-vous communautaire.

Maintien et succès des événements phares avec notamment V-Unframed et la fête de la musique.

CONCLUSION :

En 2023, il s'agissait de préparer l'association au grand saut pour répondre à ses grandes ambitions. L'objectif était de réfléchir et d'initier la diversification des sources de revenus, d'améliorer les salaires, de maintenir les postes et de maintenir un environnement adéquat pour les usagers, les membres, mais également les employés. Grâce à l'implication des équipes et de tous, le bilan est positif et les objectifs sont atteints. Merci !

4. Rapport du Président sur le nouveau bâtiment

Bruno GERVES prend la parole :

- Bilan 2023 :

Il remercie les équipes de l'association. Dans les locaux temporaires, les conditions étaient difficiles pour le staff avec des activités fortes et la construction qui occupait beaucoup d'espace et d'énergie.

Bruno rappelle qu'en janvier 2023 le nouveau bâtiment n'avait que le rez-de-chaussée et les 2 cages d'escaliers et ascenseur. Janvier fut le mois du début de l'installation des colonnes et planchers en bois pour les étages. Le bâtiment a pris beaucoup de retard, avec notamment des inondations du chantier alors que le bois était déjà en place. Les coûts de construction ont augmenté.

En parallèle, l'association vivait une problématique majeure dans les locaux temporaires qui ne possédait plus de propriétaire, et donc pas d'avenir fixe et claire. Incertitude. Malgré ces conditions, tous ont fait preuve de beaucoup de travail et de patience. Il est donc possible de conclure que l'année 2023 fut une très belle année avec un très beau bilan malgré des conditions difficiles.

- Résumé court de l'année 2024 :

Début d'année 2024 qualifiée positivement de « début de la fin ». Sept mois après, emménagement de l'association dans son nouveau bâtiment, ouverture et inauguration. Il a fallu exiger du constructeur qu'il se concentre sur le permis d'occupation et de déménagement qui se faisait pressant. Déménagement au mois de juillet avec un travail remarquable d'organisation et d'énergie des équipes sur un week-end. Équipe très fortement mobilisée.

L'inauguration au mois d'août. Il s'agissait d'inaugurer avant les premières locations.

« En même temps, 120 ans, ça se fête ! » : avoir cet âge à Vancouver est assez rare pour une association. Pour le célébrer : gala du 28 novembre. L'AGA a donc eu lieu après tous ces événements, mais on se retrouve ce soir pour ça.

Bâtiment qui présente encore quelques soucis et défauts et tout ne va pas aussi vite qu'on le voudrait, mais tout le monde fait preuve de patience. En parallèle, les activités s'envolent : plus de membres, de cours, d'activités culturelles en veillant à ne pas être victime de notre succès.

Financement du bâtiment

k\$

Total

\$23,899

Emprunts

\$15,000

Subventions public	\$4,422
AFV	\$4,056
Donations + Sièges Théâtre	\$317
Foundations + Corporate + Associations	\$103

- Coûts :

	k\$	Initial	Change Order	TOTAL	
Total		\$19,030	\$4,869	\$23,899	26%
Construction		\$15,945	\$4,661	\$20,607	29%
Architectes/Constulants		\$1,848	\$207	\$2,056	11%
City		\$589	\$0	\$589	
Mobilier+Equipement		\$646	\$0	\$646	

Proche de 24 millions (23,899\$) avec un dépassement du budget initial de 26%.Très courant dans la construction à Vancouver.

Par comparaison :

- *Marpole Community Center* → 2.7 fois plus cher au m2 qu'à l'Alliance Française Vancouver.
- *Steveston Community Center* → 2 fois plus cher au m2 que l'AFV.

- Projections budgétaires 2025 et 2026 :

Les budgets prévisionnels, notamment en termes de revenus, sont très raisonnables. Il n'est pas nécessaire de s'inquiéter si on continue les efforts.

Bravo pour le bâtiment, bravo pour les activités. Bruno est fier de la réalisation et de la gestion du projet et maintenant place au défi avec des milliers de gens qui vont s'installer à Oakridge.

- Ouverture des questions :

Madame Carine McEwen : Est-ce qu'il y a un engouement pour l'étude du français avec notamment plus d'adultes ? Comment faire cette projection sur un intérêt à apprendre le français ?

Damien HUBERT : L'intérêt à apprendre le français découle notamment d'un renouveau du bilinguisme et du français à Vancouver grâce aux nouveaux immigrants. Il est important de maîtriser les deux langues officielles. Une langue ou deux langues ne suffisent plus. Trois langues au Canada sont devenues essentielles. L'IA est un enjeu qu'on prend déjà en considération et qu'on ne perd pas de vue pour le futur, mais rien ne remplace les méthodes directes d'apprentissage pour l'instant. La perte des enfants a été liée principalement aux locaux temporaires. La perte des adolescents est certainement liée à un contexte social plus ancré et liée au covid.

En septembre 2024, 25% d'augmentation des étudiants. En novembre pour les adultes : 46 % d'augmentation. Situation inédite. Habituellement, les moments phares d'augmentation sont liés à la rentrée de septembre et à la nouvelle année.

Madame Carine McEwen : Quelle est la différence de mandat avec le centre culturel francophone ?

Damien HUBERT : EDUCATION, CULTURE et COMMUNAUTE sont les trois piliers de l'Alliance Française Vancouver. Sa réputation et synonyme d'excellence. Elle est un centre culturel et une école de langue avec 3 500 élèves. Les applications d'apprentissage du français en ligne de UBC et du Centre Culturel Francophone sont des méthodes différentes. Il ne s'agit pas d'une concurrence, mais plutôt d'une mission commune avec différentes missions. Selon l'Alliance Française, rien ne remplace un enseignant formé, diplômé, et une classe de douze étudiants qui restent ensemble, discutent et pratiquent ! C'est la spécialité de l'Alliance Française Vancouver depuis 120 ans et depuis 140 ans pour le réseau des Alliances Françaises. La qualité de l'enseignement « Alliance Française » fait la différence. Les étudiants internationaux viennent notamment du réseau.

Madame Carine McEwen : Quid des activités culturelles par rapport au centre culturel ?

Damien HUBERT : Remercie les partenaires locaux avec qui l'Alliance Française Vancouver travaille main dans la main pour la promotion des cultures francophones. Le français est en partage dans beaucoup de pays. Nous travaillons notamment pour le cinéma avec Vision Ouest production autour du cinéma francophone locale, international en français. Il y a également eu un fort développement de programmation d'artistes québécois et locaux. Le théâtre va vivre grâce à la communauté locale.

Intervention de Karim AIT IDIR, membre de l'équipe AFV : Lorsqu'il était nouveau au Canada, il a pu noter un engouement sur la langue française. Le gouvernement a le souhait de promouvoir cette langue. C'est un engouement logique du fait de la direction gouvernemental. La réputation de l'Alliance Française est forte.

Marta MAFTEI : Présente ses félicitations pour ce travail immense qui a nécessité tant d'efforts, de variétés d'interventions pour naviguer dans des eaux différentes. Il ne s'agit pas uniquement du CA, mais également de toute l'équipe. Il est important de souligner l'ouverture aux anglophones, à la collaboration, et d'après le site la variété des activités culturelles. L'Alliance Française Vancouver est un foyer culturel varié.

Régis PAINCHAUD : Concernant l'Alliance Français Vancouver, le potentiel est double. L'immersion française dans les écoles en BC demeure à 60 000 étudiants malgré une forte demande : L'impossibilité de recruter des enseignants parlant français empêche la croissance. Il souligne un engouement très fort pour le français.

Robert KHOURY : Souligne le dépassement sur le budget de la construction, mais également les prouesses des Conseil d'Administrations et de l'équipe de l'Alliance qui a su rester propriétaire de son terrain ce qui laisse toutes les options immobilières ouvertes à l'AFV pour son futur.

Lorraine FORTIN : Présente ses félicitations. Il s'agit selon elle d'un tour de force de mener une équipe et une communauté à s'appuyer sur et pour un projet. Elle est émerveillée d'avoir vécu la naissance d'une nouvelle Alliance Française Vancouver. Ce nouveau bâtiment marque l'histoire de Vancouver et de la BC. Elle souligne que tous sont responsables d'agir pour la faire découvrir et amener les gens à la découvrir. Pour elle, importance du concept de découvrabilité qui permettra de décupler le potentiel de l'Alliance. Vision Ouest Production a à cœur de faire découvrir l'Alliance et s'emploie à partager son existence à d'autres institutions et organisations. L'Alliance doit viser une reconnaissance au niveau national. « L'endroit où on doit venir, où on doit être ».

Bruno GERVES : Présente ses remerciements pour tous ces bons mots. Rappelle que l'organisation de cours de français fait financièrement vivre l'association. Il est important que chacun recommande l'Alliance Française Vancouver pour étudier le français. Pour la programmation culturelle, il n'est pas facile d'équilibrer les comptes, mais les cours sont une source de revenu notable. Il rappelle que la charge financière est importante. Il y a 15 ans les comptes de l'AFV n'étaient pas aussi prolifiques qu'aujourd'hui. Un tel projet a nécessité une longue « préparation » financière : c'est ce qui a notamment permis d'obtenir l'emprunt. Les projections financières des années à venir incluent notamment un pourcentage à mettre de côté pour reconstituer un matelas, afin d'assurer l'entretien de ce très beau bâtiment qui est l'outil de promotion de la langue française. C'est pour cela que tous sont réunis ce soir.

5. Election des nouveaux membres du CA

Sont proposées aux votes les décisions et candidatures suivantes :

Les membres du Conseil d'Administration élus pour deux ans en 2023 ne sont pas concernés par ces élections.

Cosme FONDY et Sonia ROBERT atteignent la fin de leurs deux mandats consécutifs de deux ans et ne peuvent donc pas renouveler leur implication au sein du Conseil d'Administration. Merci à eux pour leur participation et implication.

Richard BROWN, vice-président, est impliqué depuis quatre ans, notamment concernant la négociation avec les banques. Il demande un troisième mandat d'un an, notamment pour assurer la passation. Le CA propose la réélection de Richard BROWN pour un an.

Jean GIRARD et François LUCAS se portent candidats pour remplacer Cosme FONDY et Sonia ROBERT.

- Les candidats se présentent :

Jean GIRARD : Jean travaille pour un des hôtels Fairmont, il est directeur des ventes et des événements. Il est au Canada depuis trente ans et travaille dans des hôtels de luxe. Il a deux enfants à Montréal. Deux raisons guident sa candidature : 1) Renouer avec l'héritage français avec lequel il se sent distancé après 30 ans. 2) En tant que professionnel de l'événementiel, il pense pouvoir aider l'association.

C'est la première fois qu'il rejoint un Conseil d'Administration et il est très enthousiaste.

François LUCAS : Il est originaire de la région parisienne et a vécu en France jusqu'à ses 20 ans, puis en Angleterre, à Hong Kong, avant un retour en France et un départ à Vancouver il y a déjà 20 ans, en 2004. Il est fondateur d'une compagnie qui travaille dans l'investissement et la finance. Il est à l'origine ingénieur en télécom, expert dans l'high teck. Ensuite, travaille dans la construction. Désir de se reconnecter avec son passé et son héritage français. Il a construit une famille exogame, internationale, qui voyage beaucoup.

À la suite des présentations, Bruno GERVES appelle aux votes.

➔ Votes pour approbation d'un mandat d'un an pour Richard Brown, 2 ans pour François Lucas et Jean Girard :

S'expriment 26 personnes et 16 proxys. Les votes sont répartis comme suit :

POUR : 38

CONTRE : 0

NEUTRE : 0

Richard Brown, Jean Girard et François Lucas sont élus au Conseil d'Administration del'AFV

6. Questions diverses

Bruno GERVES appelle aux questions. Aucune question. Merci pour votre participation !

Damien HUBERT, pour conclure ce moment, invite au rassemblement autour d'un pot de l'amitié.